



# evento anual 2017

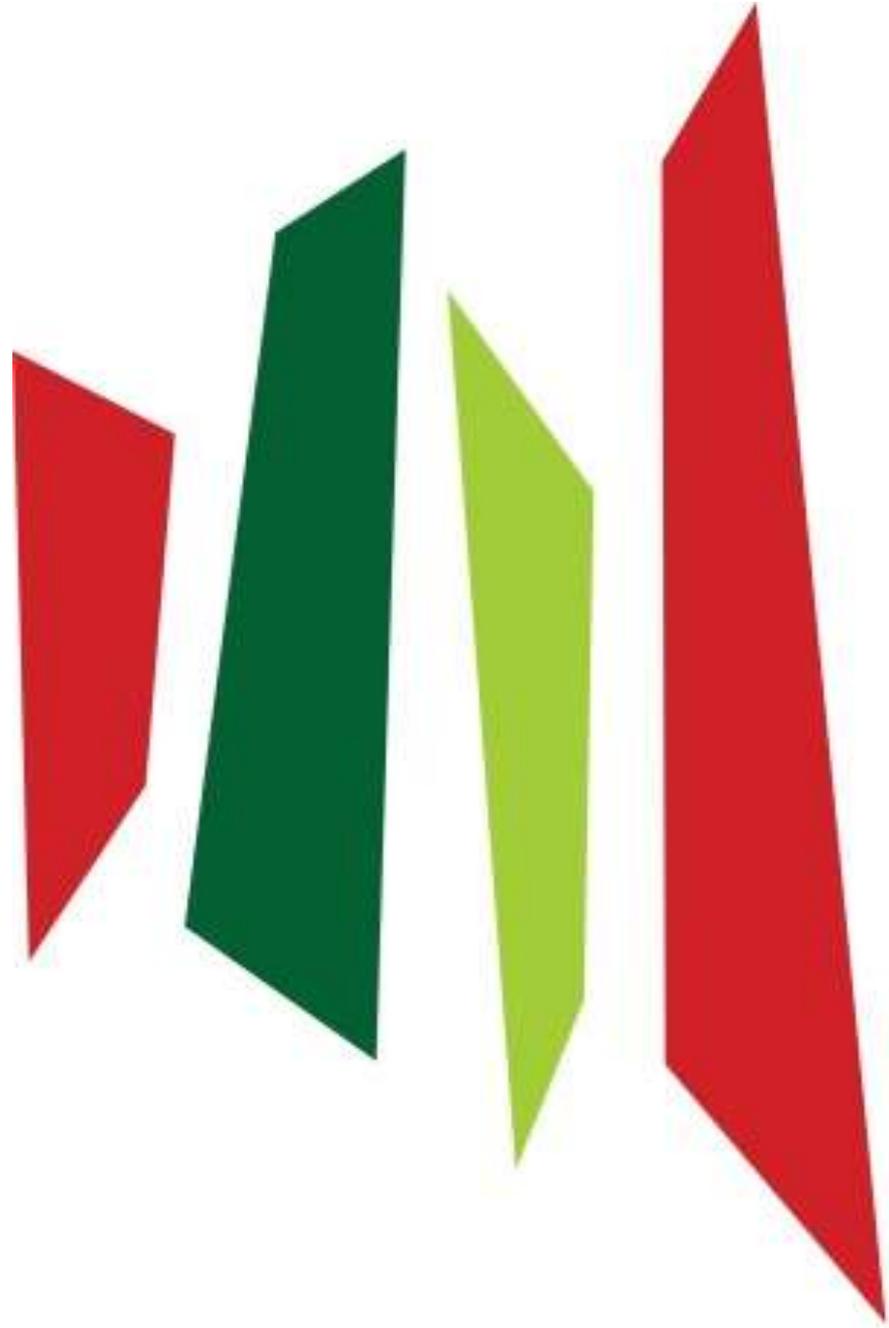
## A Caminho do Portugal 2020 – Resultados e Oportunidades de Financiamento

Convento de São Francisco

Coimbra | 8 maio 2017 das 14h15-18h00

Colaboração por

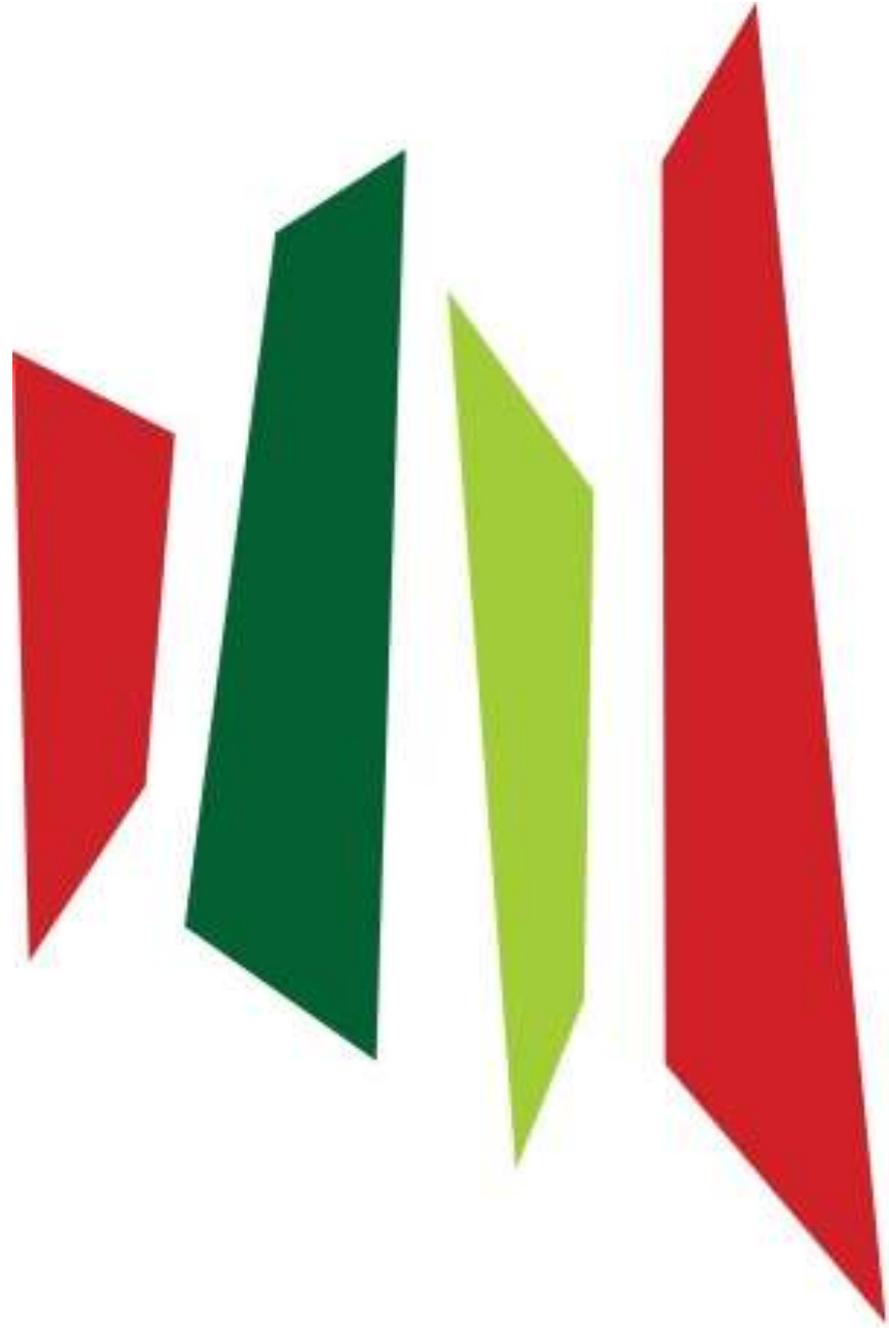




# Ensemble Vocal da ART'J

Conservatório de Musica da JOBRA

Projeto cofinanciado pelo Fundo Social Europeu, no âmbito do Programa Operacional Capital Humano



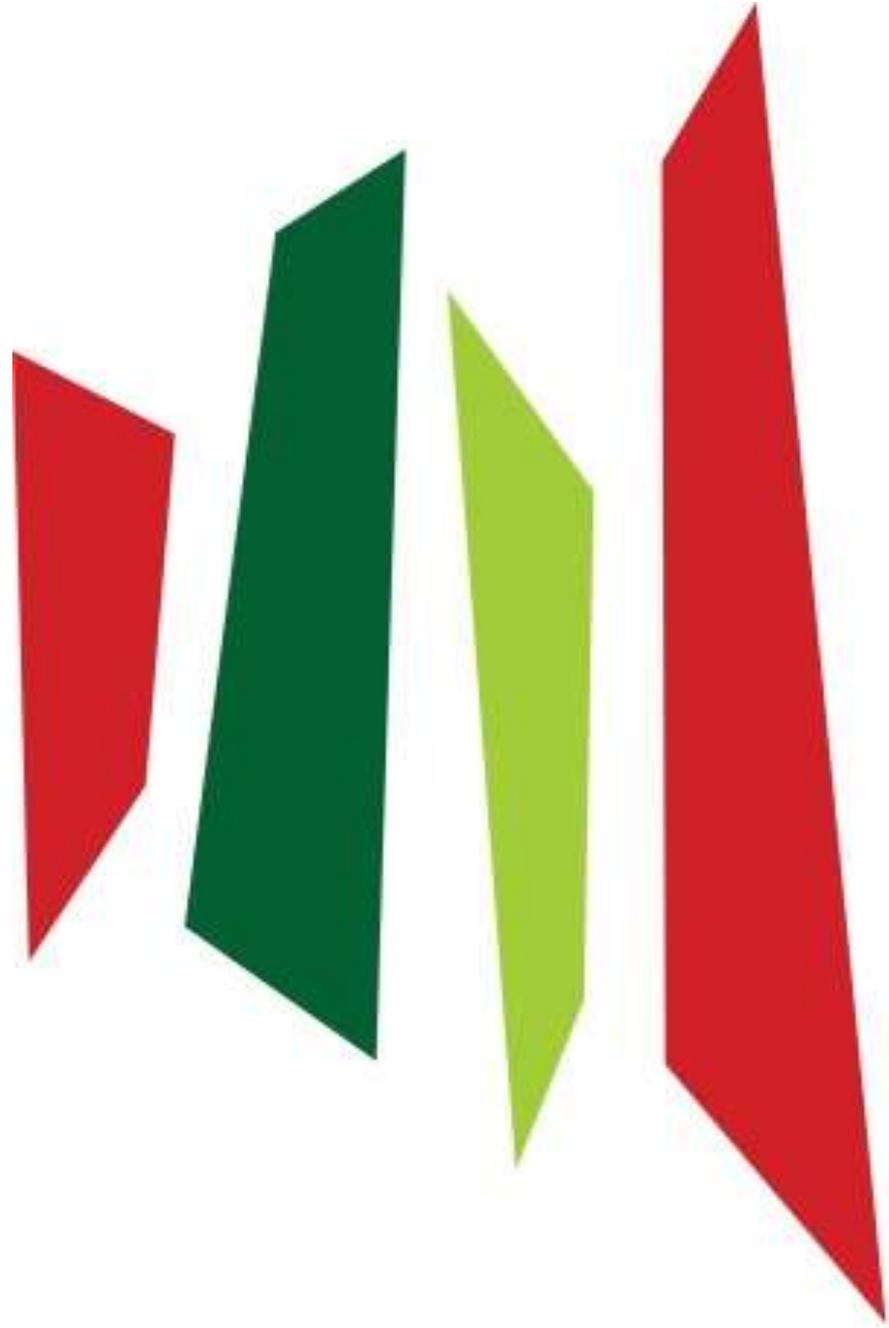
# Manuel Machado

Presidente da Câmara Municipal de Coimbra



# Rudolf Niessler

Diretor da Direção Geral da Política Regional  
para Portugal, Espanha, Itália, Malta, Grécia  
e Chipre (mensagem vídeo)



# Nelson de Souza

Secretário de Estado do Desenvolvimento e  
Coesão

Muito obrigado

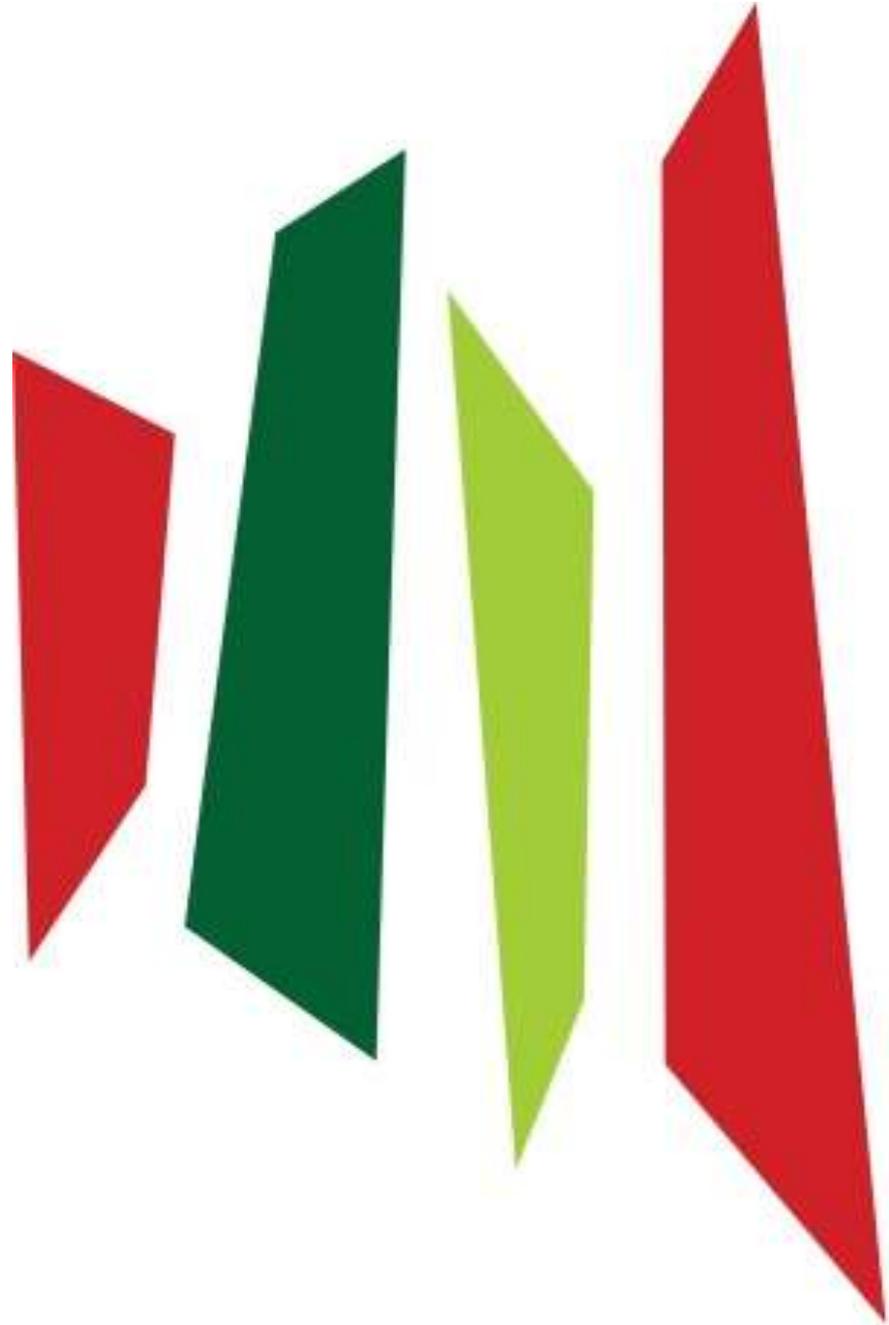
# Execução do Portugal 2020 e Oportunidades de Financiamento



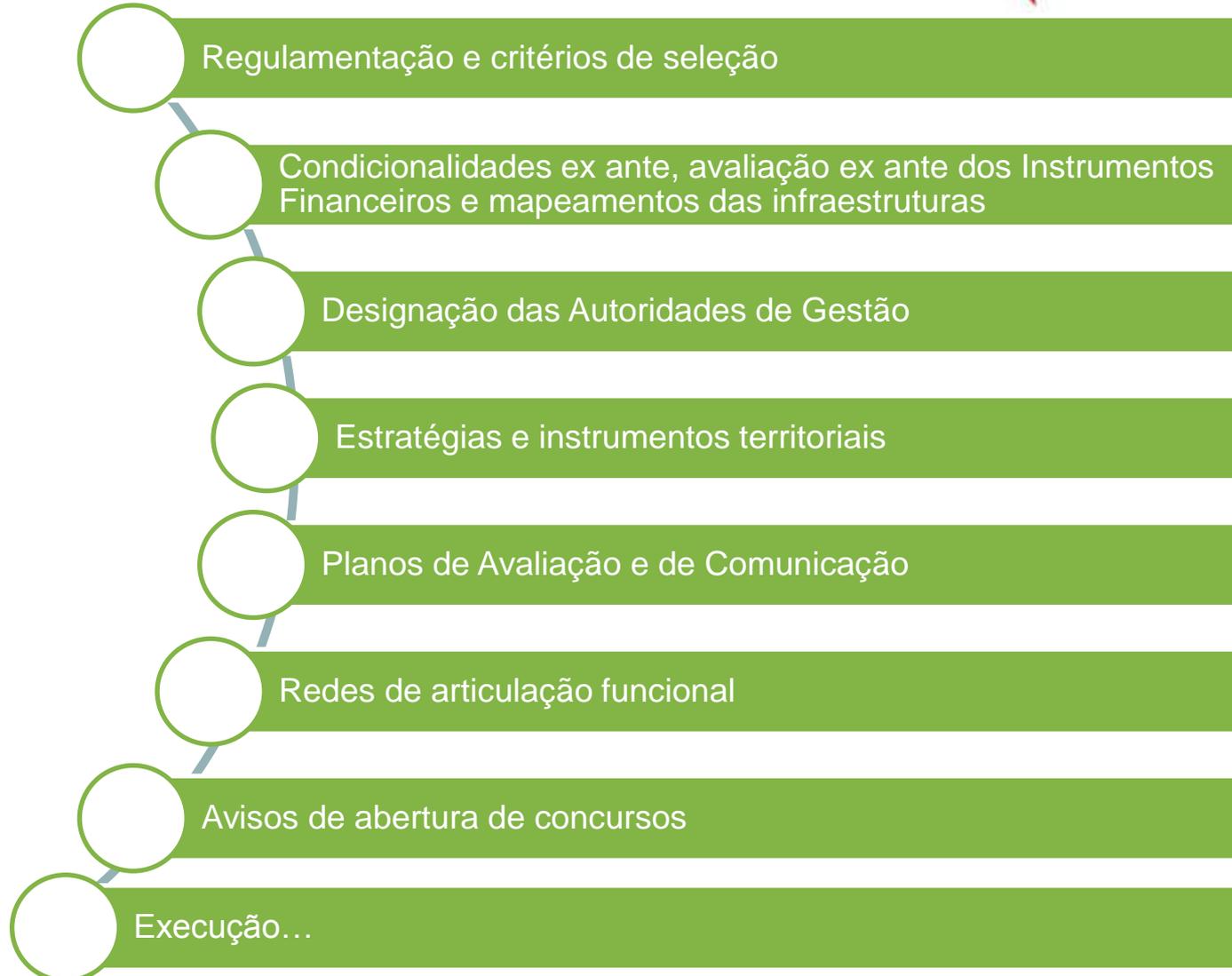
# A Implementação do Portugal 2020

**António Costa Dieb**

Presidente da Agência para o  
Desenvolvimento e Coesão, IP



# Cumprimento das condições necessárias à implementação

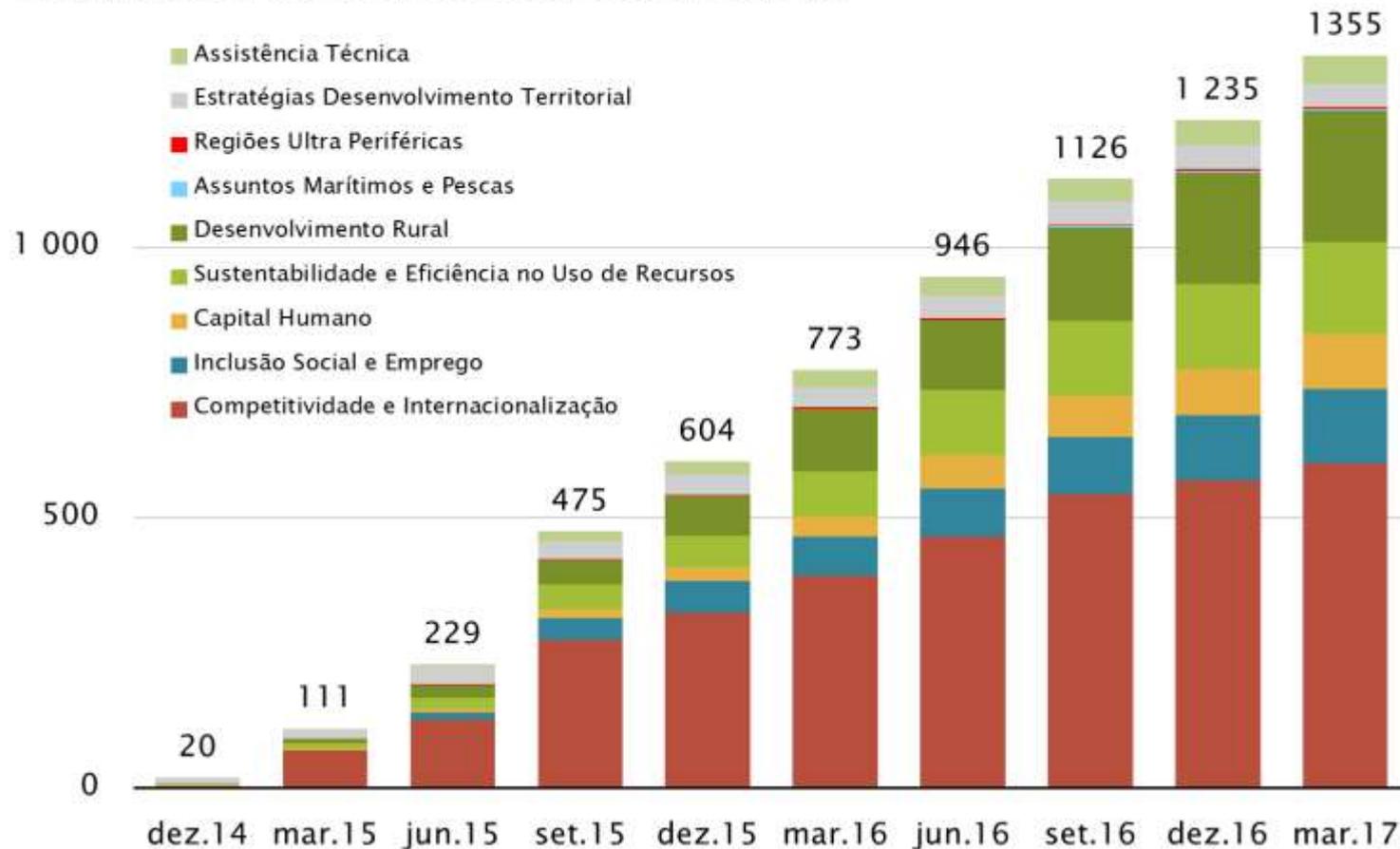




# Portugal 2020: Ponto de Situação a 31.março.2017

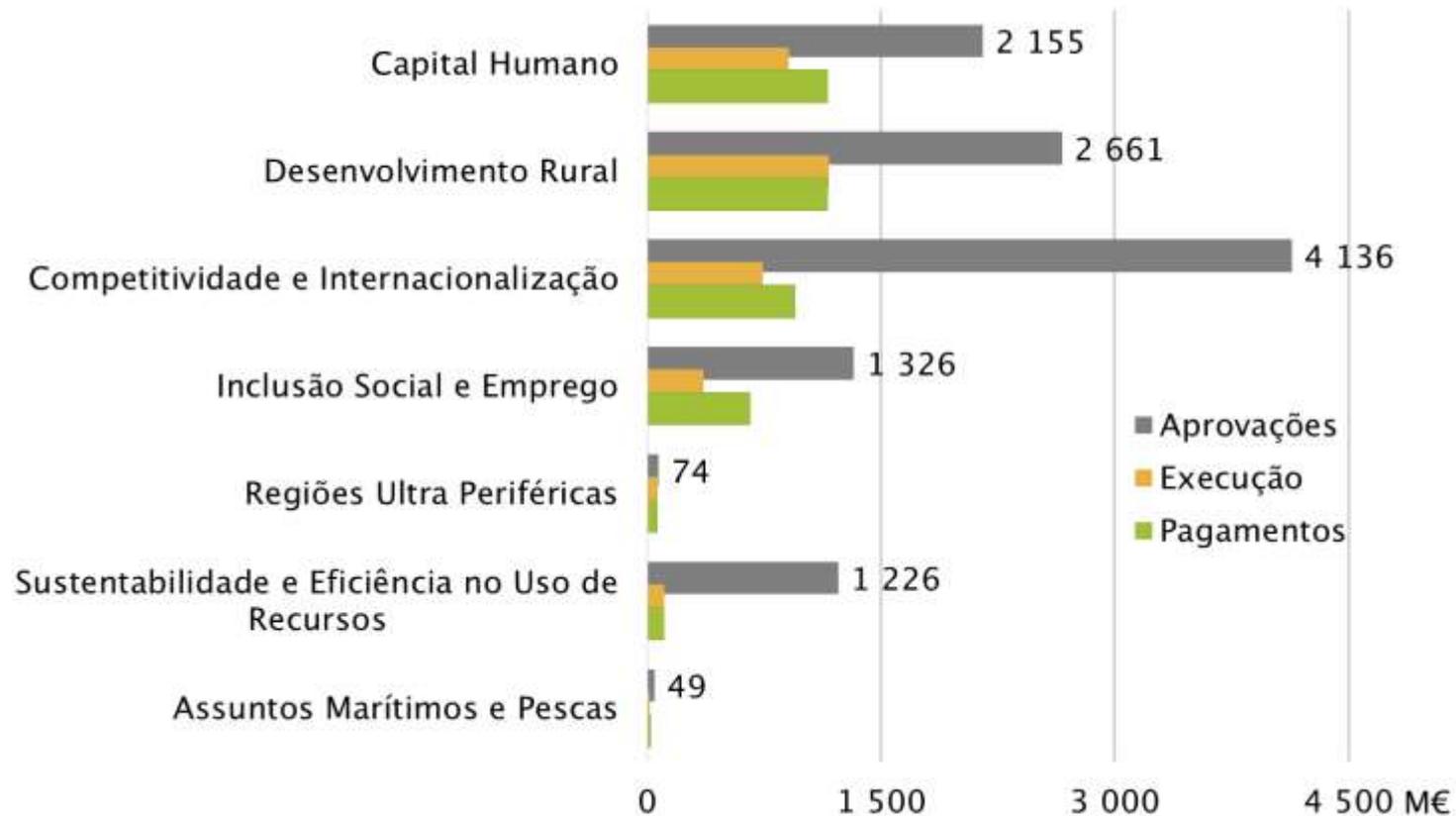
# 57% dos 25 mil M€ de FEEL (Fundos Europeus Estruturais e de Investimento) já foram colocados a concurso

Evolução do nº de concursos abertos por Domínio



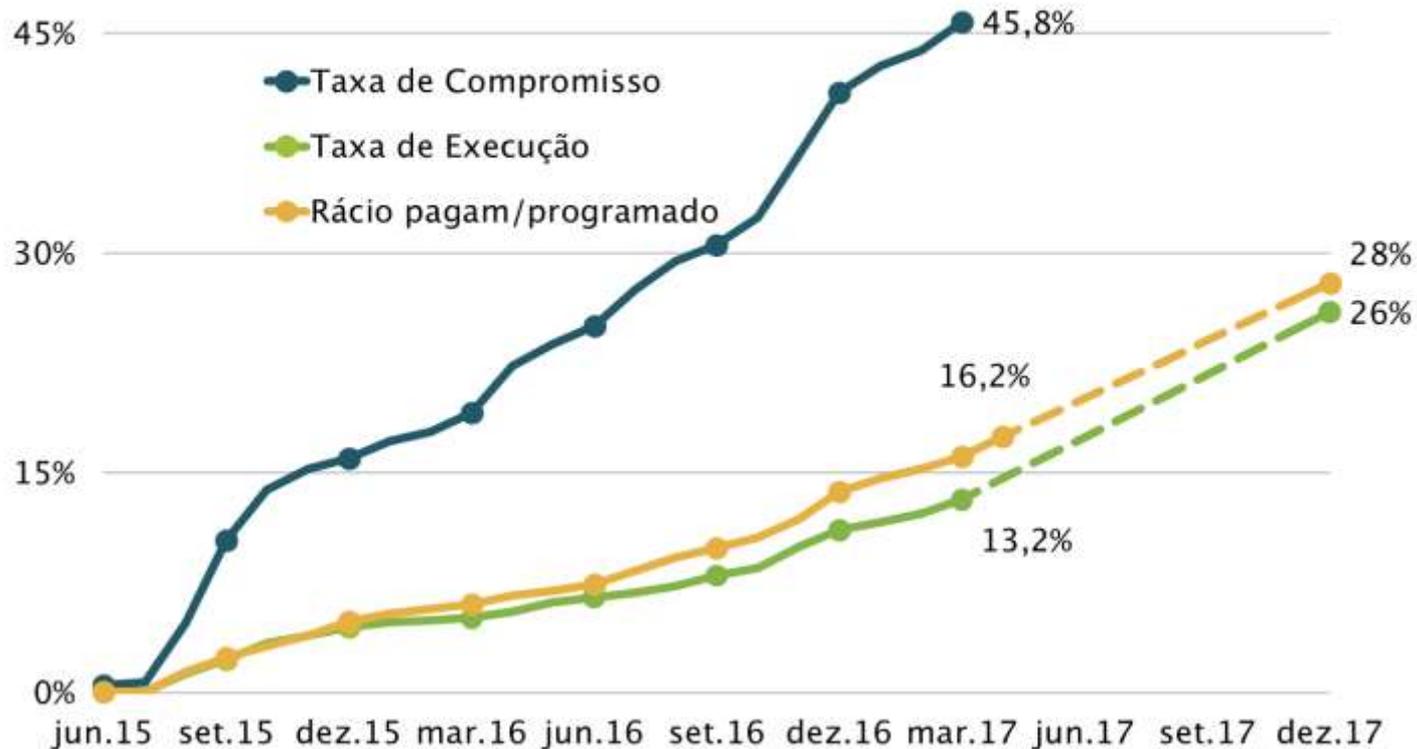
# Cerca 11,8 mil M€ aprovados e 4,2 mil M€ pagos de FEEI

## Fundo aprovado, executado e pago por Domínio Temático



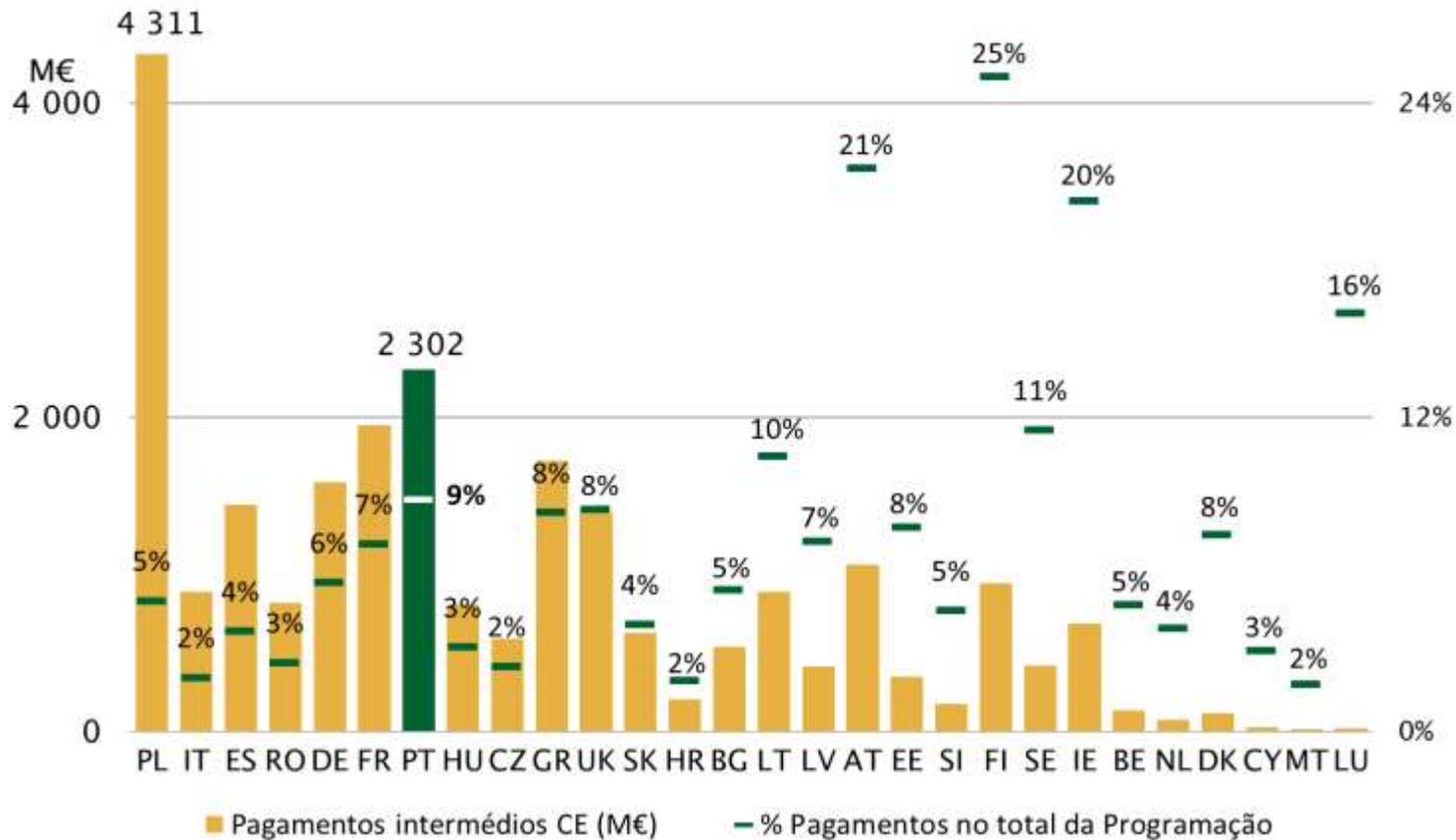
# Taxa de compromisso em 46% e Taxa de execução em 13%

Evolução da taxa de compromisso, de execução, e da relação entre o pago e o programado



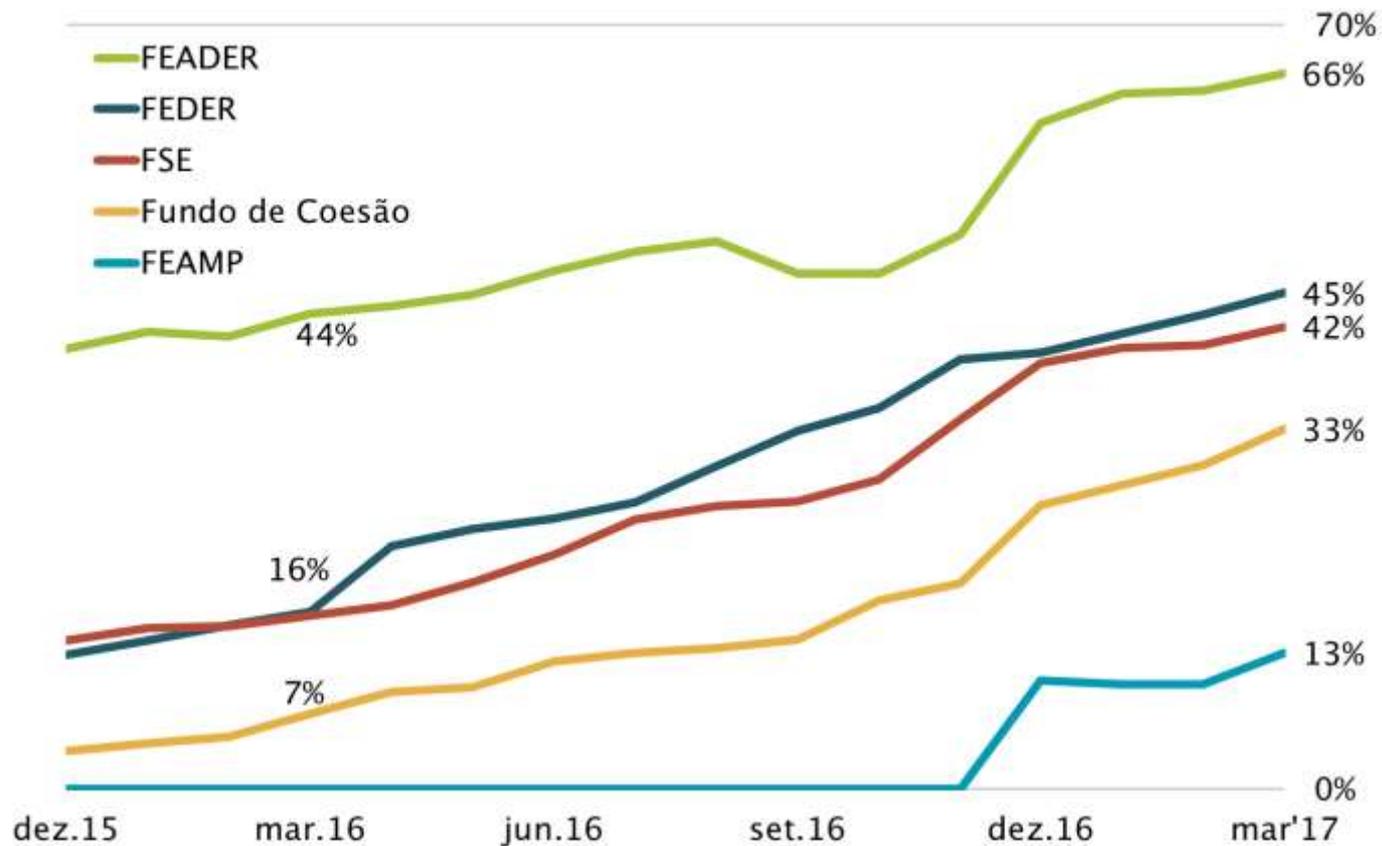
# Portugal com 2º maior volume de pagamentos da COM nos 5 FEEI

Pagamentos intermédios da CE aos Estados-Membros (31.03.2017)



# FEDER, FSE e FC quase triplicaram taxa de compromisso num ano

## Evolução da taxa de compromisso dos FEEI



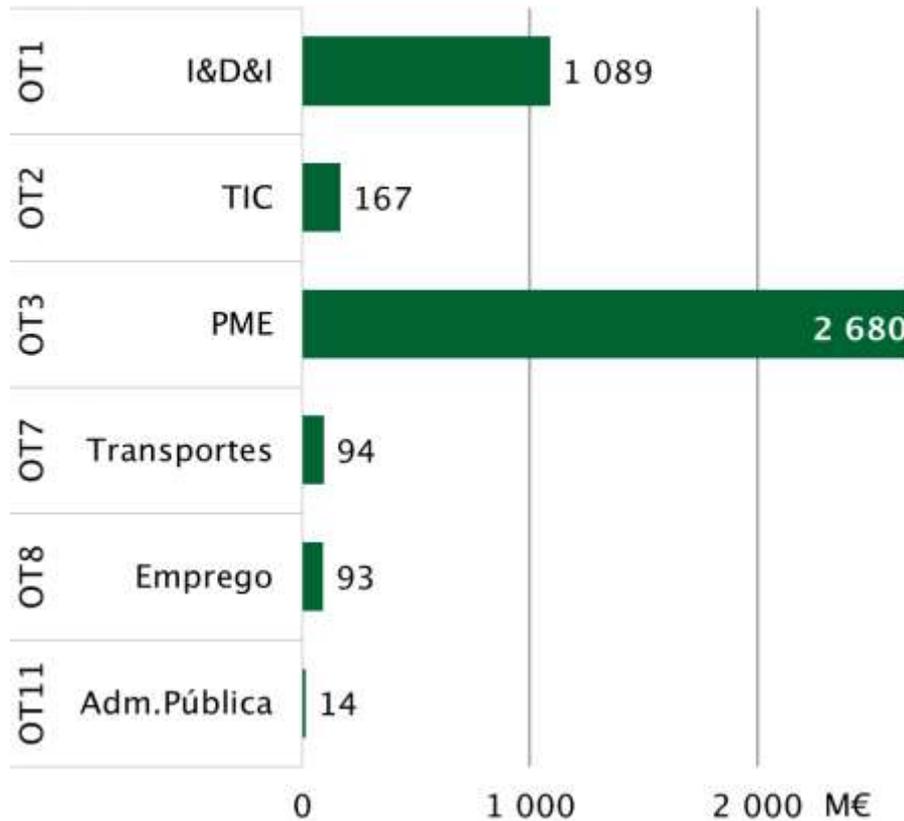
# Competitividade e Desenvolvimento rural destacam-se nas aprovações

## Distribuição do fundos aprovados por Domínio Temático



## 3,7 mil M€ aprovados no DT CI, concentrados no apoio a empresas

### Fundo aprovado no Domínio da Competitividade e Internacionalização



Mais de 12 mil empresas

apoiadas nos Sistemas de Incentivos do Portugal 2020



Mais de 1500 projetos de I&D

apoiados no Portugal 2020



mais de 1000 novas empresas

apoiadas no Portugal 2020



5700 empresas em formação  
ação

apoiadas no Portugal 2020

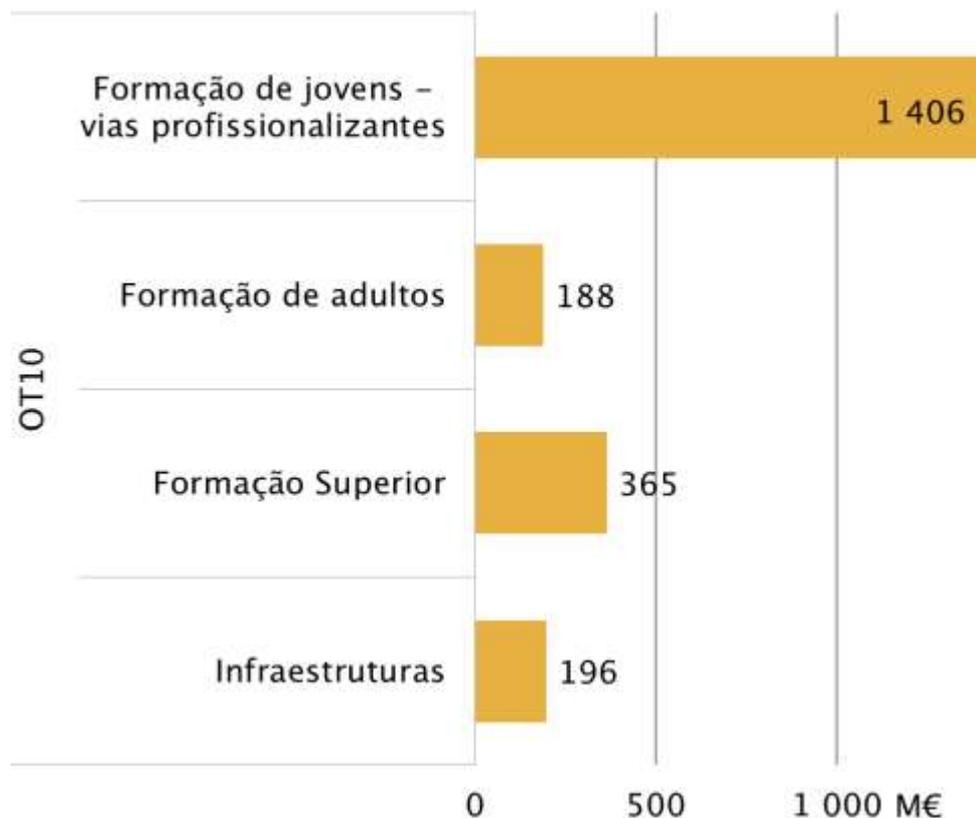


mais de 300 projetos TIC

da Administração pública, apoiados no Portugal 2020

# Mais de 1,4 mil M€ aprovados no âmbito do sistema de educação

## Fundo aprovado no Domínio do Capital Humano



**154 mil estudantes**

em vias profissionalizantes do ensino básico e secundário, apoiados no Portugal 2020



**66 mil bolsas**

para estudantes do ens.superior, apoiadas no Portugal 2020



**mais de 200 escolas**

de ensino básico e secundário, apoiadas no Portugal 2020

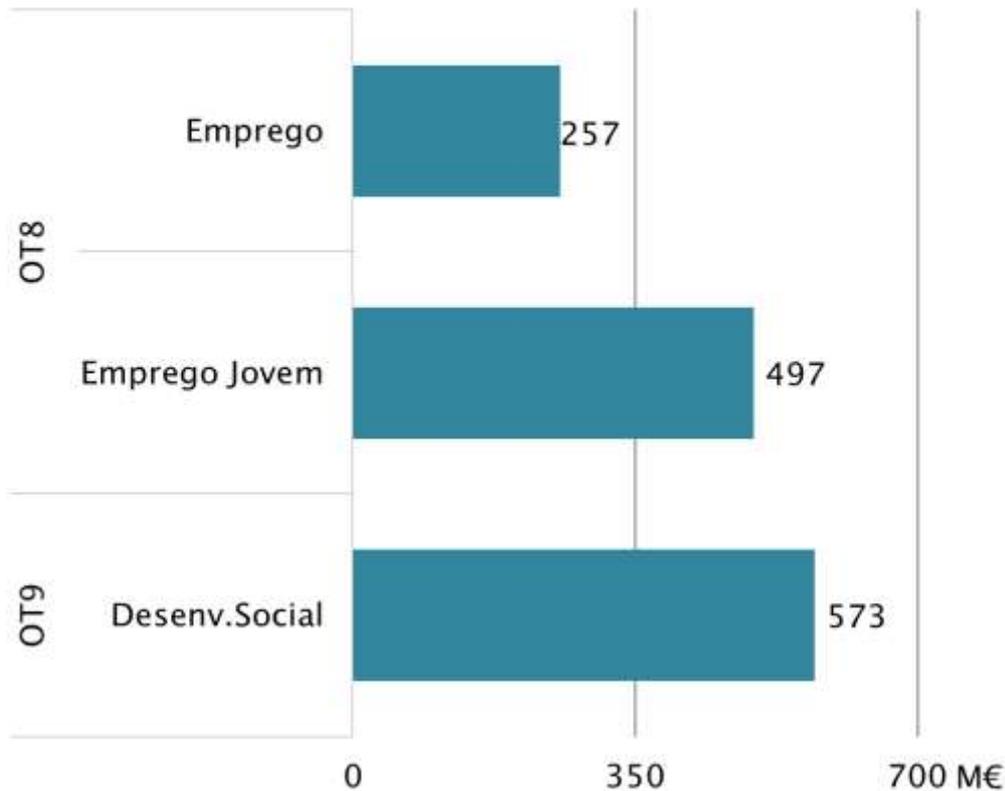


**33 jardins de infância**

apoiados no Portugal 2020

# Aprovados 750 M€ no domínio do emprego

## Fundo aprovado no Domínio da Inclusão Social e Emprego



**mais de 36 mil contratados**

apoiados no Portugal 2020



**mais de 45 mil estágios**

profissionais, apoiados no Portugal 2020



**Inclusão ativa de 31 mil pessoas**

de grupos vulneráveis, apoiadas no Portugal 2020



**23 ações de requalificação**

de bairros críticos, apoiadas no Portugal 2020

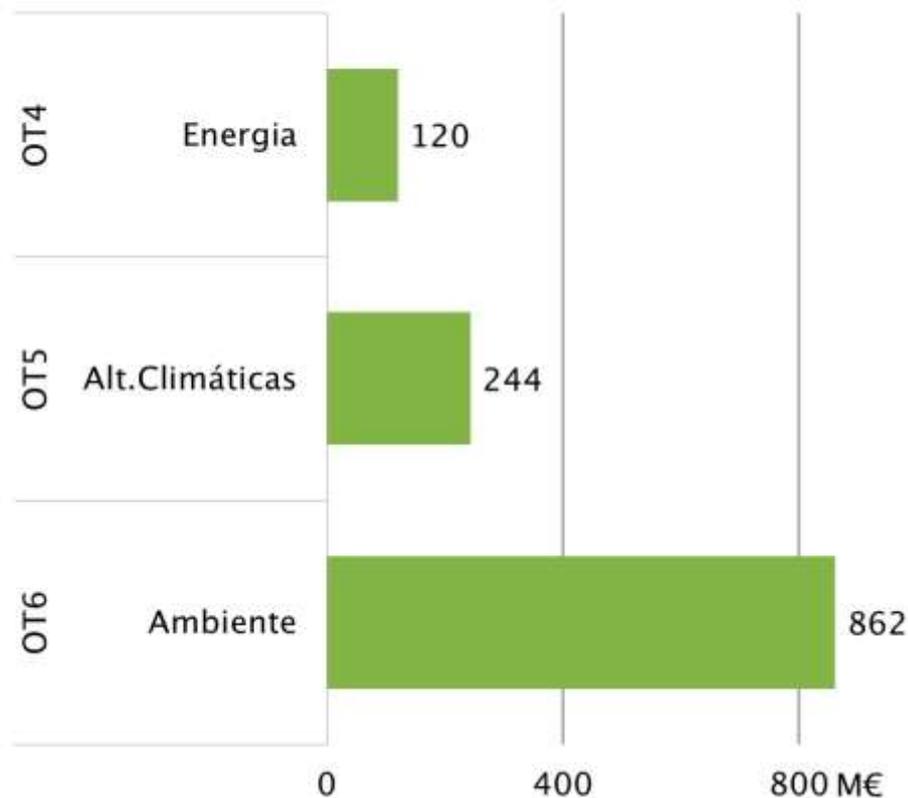


**53 unidades de saúde**

i.e. cuidados continuados, centros de saúde e unidades móveis, apoiadas no Portugal 2020

## 1200 M€ aprovados no DT SEUR, mais de metade no Ambiente

Fundo aprovado no Domínio da Sustentabilidade  
e Eficiência no Uso de Recursos



48 km de faixa costeira

intervencionada para proteção de pessoas e bens, apoiada no Portugal 2020



mais de 1000 km rede contra incêndios

de defesa da floresta contra incêndios, apoiada no Portugal 2020



193 mil ha *habitats*

apoiados no Portugal 2020 no âmbito da Biodiversidade, para atingirem um melhor estado de conservação



cerca de 2000 km de drenagem de águas residuais

apoiados no Portugal 2020

# Abordagens Integradas de Desenvolvimento Territorial no Portugal 2020

Estratégia Regional NUTS II

EIDT - NUTS III

PROVERE

ITI

Contratado: 1.149 M€

Concursado: 803 M€

Aprovado: 190 M€

DLBC

Contratado: 309 M€

PEDU

Contratado: 743 M€

Concursado: 708 M€

Aprovado: 76 M€

# Os indicadores do Portugal 2020 no Sistema Estatístico Nacional



- ▾ **Informação Estatística**
  - ..... Dados Estatísticos
  - ..... Destaques
  - ..... Publicações
  - ..... Contas Nacionais
  - ..... Estudos
  - ..... Biblioteca Digital
  - ..... Dossiês Temáticos
  - ..... Calendários
- ▾ **Informação geográfica**
  - ..... Mapas Censos 2011 (BGRI)
- ▾ **Metainformação**
  - ..... Sistema de Metainformação
- ▾ **WebInq**
  - ..... Resposta a inquéritos
- ▾ **Área de utilizadores**
  - ..... Novo registo
  - ..... Autenticação

Início :: Dossiês :: **Sistemas de indicadores do Portugal 2020**

Os sistemas de indicadores para a avaliação e monitorização do [Portugal 2020](#) são um instrumento de análise que visam o acompanhamento da implementação dos Fundos Europeus Estruturais e de Investimento para o ciclo de programação 2014-2020. Os indicadores de resultado permitem medir o progresso alcançado relativamente às prioridades de investimento para um determinado universo, através da sua monitorização face à meta estabelecida e acordada com a Comissão Europeia. Os indicadores de contexto fornecem informação de natureza social, económica, ambiental e territorial, relevante para a monitorização das dinâmicas regionais que constituem o contexto em que decorre a implementação do Portugal 2020.

Estes sistemas de indicadores estão organizados em temas de acordo com os domínios temáticos definidos no Acordo de Parceria (Portugal 2020) entre Portugal e a Comissão Europeia, aprovado em julho de 2014.

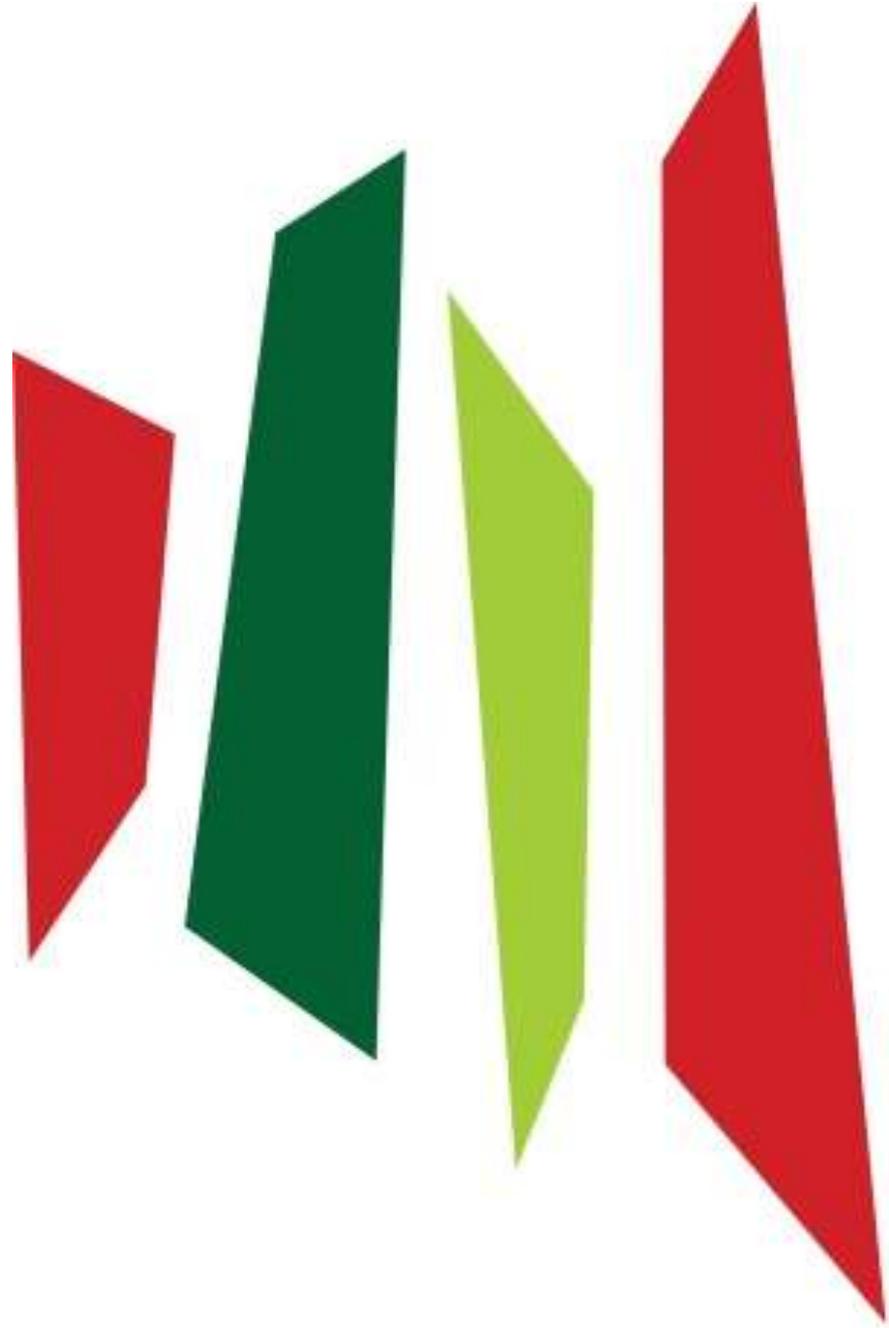
**Nota:** Este dossiê temático encontra-se em desenvolvimento.

[Mais informação.](#)

▾ **Sistema de indicadores de resultado** ▾ Sistema de indicadores de contexto ▾ Documentos de referência ▾ Ligações de interesse

Por componente  ▾ Por subcomponente  ▾ Por dimensão geográfica  ▾

Indicadores	Período de referência		Última atualização	Desagregação geográfica	
	Inicial	Mais recente			
					
 Proporção da despesa em desenvolvimento das empresas no Valor Acrescentado Bruto a preços de mercado (%)	2010	2015	14-04-2017	NUTS III	
 Proporção da despesa em desenvolvimento das empresas no Valor Acrescentado Bruto a preços de mercado (%)	2010	2015	14-04-2017	Regiões	



# Vídeo Portugal 2020

[www.youtube.com/watch?v=wHZFjCGUa7s](http://www.youtube.com/watch?v=wHZFjCGUa7s)



Muito obrigado

# Como preparar uma candidatura aos fundos da União Europeia

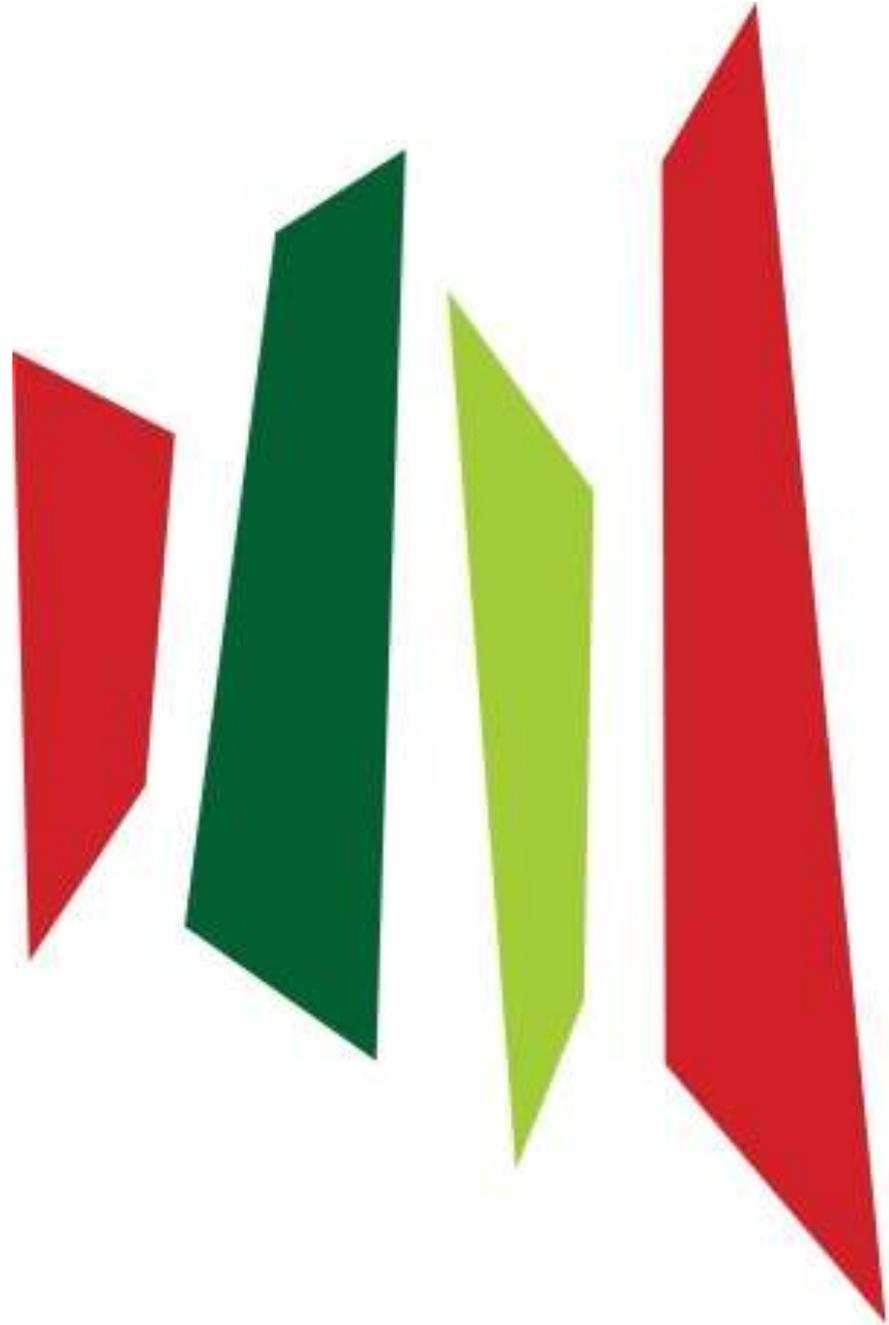
## Aspetos críticos

Ana Abrunhosa | CENTRO 2020

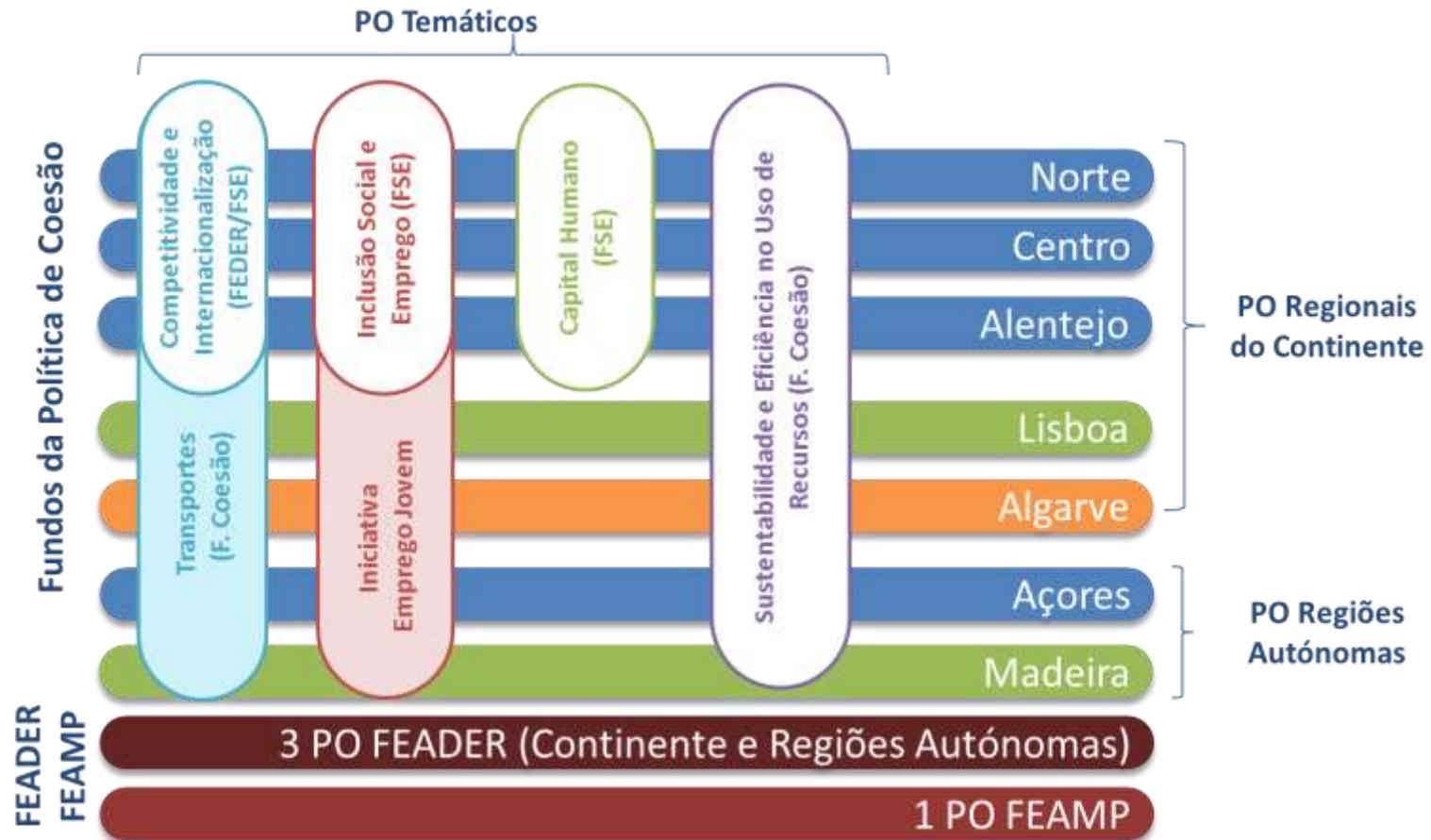
Ana Sampaio | PO ISE

Fernando Alfaiate | COMPETE 2020

Filipe Almeida | EMPIS



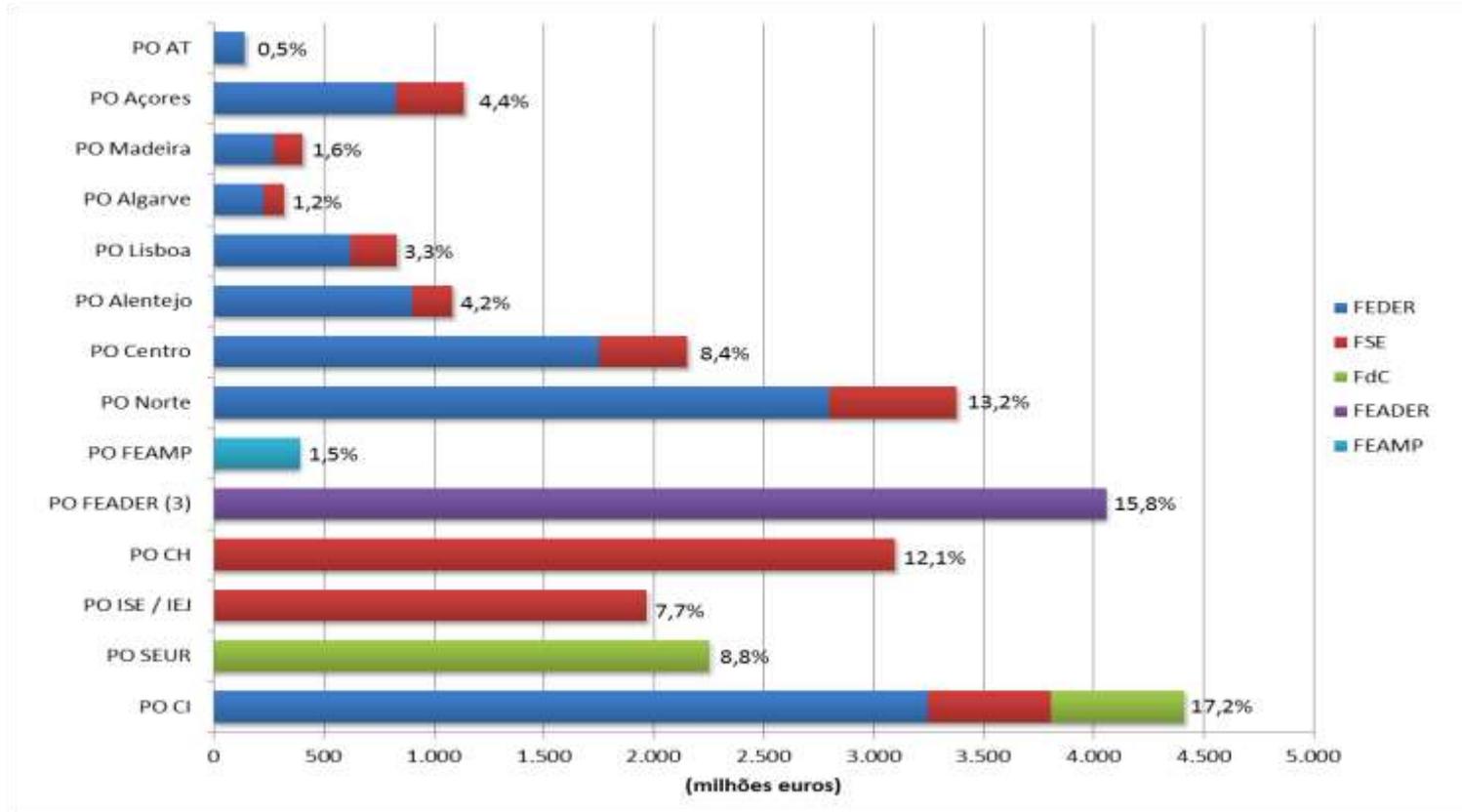
# Estrutura Operacional do Portugal 2020



## Dotação por PO

Dotação FEEI = 25.632 M€

Dotação Fundos da Coesão = 21.182 M€



As regiões menos desenvolvidas vão receber  
93% dos cerca de 21 mil milhões de euros do Portugal 2020

# Sistemas de Incentivos às Empresas

## TIPOLOGIA DE INVESTIMENTO

Inovação Empresarial e Empreendedorismo

Qualificação e Internacionalização das PME

Investigação e Desenvolvimento Tecnológico

# Sistemas de Incentivos às Empresas

## ESTRATÉGIA DA EMPRESA

## TIPOLOGIA DE PROJETO

Novo Estabelecimento  
Novo Produto

Inovação Produtiva

Qualidade (ISO: 9001)  
Criar a marca do novo produto

Qualificação PME

Prospecção de novos mercados  
Missões  
Plataforma web que lhe permite fazer vendas online

Internacionalização PME

Criação núcleo de investigação na Sede

Núcleos de IDT

Pedido de Patente

Proteção Direitos PI

# Sistemas de Incentivos às Empresas

Exemplo: Empresa (PME) ABC, Lda

## QUADRO DE INVESTIMENTO – SI INOVAÇÃO PRODUTIVA

DADOS DO PROJETO - Classificação dos Investimentos									
Quadro de Investimentos			Eligibilidade das Atividades		Custos com Formação				
Nº	Ativ.	Atividade de Inovação	Admissão		Classificação das Despesas	Estab.	Eleg	Obs	
1	1	Produção de perfis/madres com recurso a perfiladoras			0,00	Despesas não elegíveis	1	N	(1)
2	1	Produção de perfis/madres com recurso a perfiladoras			0,00	Despesas não elegíveis	1	N	(1)
3	1	Produção de perfis/madres com recurso a perfiladoras			0,00	Despesas não elegíveis	1	N	(1)
4	1	Produção de perfis/madres com recurso a perfiladoras			0,00	Despesas não elegíveis	1	N	(1)
5	1	Produção de perfis/madres com recurso a perfiladoras			0,00	Despesas não elegíveis	1	N	(1)
6	1	Produção de perfis/madres com recurso a perfiladoras			0,00	Despesas não elegíveis	1	N	(1)
7	1	Produção de perfis/madres com recurso a perfiladoras			0,00	Despesas não elegíveis	1	N	(1)
8	1	Produção de perfis/madres com recurso a perfiladoras			0,00	Despesas não elegíveis	1	N	(1)
9	2	Implementação do Sistema de Gestão da Qualidade			0,00	Despesas não elegíveis	1	N	(3)
10	2	Implementação do Sistema de Gestão da Qualidade			0,00	Despesas não elegíveis	1	N	(3)
11	1	Produção de perfis/madres com recurso a perfiladoras			30,00	Estudos e diagnósticos - Diagnósticos	1		
12	1	Produção de perfis/madres com recurso a perfiladoras			30,00	Estudos e diagnósticos - Diagnósticos	1		
13	1	Produção de perfis/madres com recurso a perfiladoras			30,00	Software standard ou específico	1		
14	1	Produção de perfis/madres com recurso a perfiladoras			0,00	Despesas não elegíveis	1	N	(3)
15	1	Produção de perfis/madres com recurso a perfiladoras			30,00	Estudos e diagnósticos - Planos de marketing	1		

Nº Obs:	3
Despesa não elegível, por não enquadramento no artigo 32.º do RECI.	
<input type="button" value="Cancelar"/> <input type="button" value="Guardar"/>	

# Sistemas de Incentivos às Empresas

Exemplo: Empresa (PME) ABC, Lda

## QUADRO DE INVESTIMENTO – SI INTERNACIONALIZAÇÃO PME

DADOS DO PROJETO - Classificação dos Investimentos

Quadro de Investimentos

Elegibilidade das Atividades

Custos com Formação

602.189,80

334.189,80



Nº	Ativ.	Atividade de Inovação	Designação	Exceção	Aquisição (aaaa-mm)	Investimento	Elegível	Classificação das Despesas	Mercado	Es
1	6	Inovação organizacional	Desenvolvimento aplicação Bilihética e Interfaces - Fase 1		2016-09	150.000,00	0,00	Despesas não elegíveis	Portugal	
2	6	Inovação organizacional	Desenvolvimento Aplicações - Fase 2		2016-12	81.000,00	0,00	Despesas não elegíveis	Portugal	
3	6	Inovação organizacional	Restituição Comercial - RH2		2016-06	575,00	575,90	Equipamentos	Portugal	
4	6	Inovação organizacional					575,90	Equipamentos	Portugal	
5	6	Inovação organizacional					558,00	Software	Portugal	
6	6	Inovação organizacional					7.000,00	Custo com contratação técnicos	Portugal	
7	6	Inovação organizacional					1.662,50	Custo com contratação técnicos	Portugal	
8	6	Inovação organizacional					8.400,00	Custo com contratação técnicos	Portugal	
9	6	Inovação organizacional					1.995,00	Custo com contratação técnicos	Portugal	
10	6	Inovação organizacional					14.000,00	Custo com contratação técnicos	Portugal	
11	6	Inovação organizacional					3.325,00	Custo com contratação técnicos	Portugal	
12	6	Inovação organizacional					16.800,00	Custo com contratação técnicos	Portugal	
13	6	Inovação organizacional					3.990,00	Custo com contratação técnicos	Portugal	
14	6	Inovação organizacional					7.000,00	Custo com contratação técnicos	Portugal	
15	6	Inovação organizacional					1.662,50	Custo com contratação técnicos	Portugal	
16	6	Inovação organizacional					8.400,00	Custo com contratação técnicos	Portugal	
17	6	Inovação organizacional					1.995,00	Custo com contratação técnicos	Portugal	
18	1	Feiras e Exposições					25.000,00	Feiras e exposições - Aluguer de espaço	Moçambique	
19	1	Feiras e Exposições					1.250,00	Feiras e exposições - Deslocações e alojamento	Moçambique	
20	1	Feiras e Exposições					1.600,00	Feiras e exposições - Deslocações e alojamento	Moçambique	
21	1	Feiras e Exposições	MozTech - 2018		2018-05	25.000,00	25.000,00	Feiras e exposições - Aluguer de espaço	Moçambique	
22	1	Feiras e Exposições	Estadia   MozTech - 2018		2018-05	1.375,00	1.250,00	Feiras e exposições - Deslocações e alojamento	Moçambique	
23	1	Feiras e Exposições	Viagem   MozTech - 2018		2018-05	1.650,00	1.600,00	Feiras e exposições - Deslocações e alojamento	Moçambique	
24	1	Feiras e Exposições	FACIM - 2016		2016-09	25.000,00	25.000,00	Feiras e exposições - Aluguer de espaço	Moçambique	
25	1	Feiras e Exposições	Feira   FACIM - 2016		2016-09	1.375,00	1.250,00	Feiras e exposições - Deslocações e alojamento	Moçambique	

Registo de Observações

Nº Obs:

Despesa não elegível, nos termos da alínea a) do n.º 1 do artigo 7.º do RECI (Custos de funcionamento)

Cancelar    Guardar

# Sistemas de Incentivos às Empresas

## Fragilidades nas Candidaturas

### Condições a verificar antes da elaboração da candidatura

Setor de bens/serviços transacionáveis (exportáveis e sujeitos à concorrência internacional)

Situação económica financeira equilibrada

Início atividade após submissão candidatura

Enquadramento na RIS 3

Afetação de recursos internos ao projeto

# Sistemas de Incentivos às Empresas

## Fragilidades nas Candidaturas

### Cuidados a ter na elaboração e antes da submissão da candidatura

Ler o aviso de concurso a que se quer candidatar

Afetação de recursos internos à elaboração e execução da candidatura

Apresentar de uma forma clara e objetiva a estratégia da empresa

Ter em atenção a natureza do Incentivo | Taxa

Ter em atenção o prazo máximo de execução

Ponderação nos resultados a contratualizar – Prémio

Ler e reler a candidatura na íntegra

# Sistemas de Incentivos às Empresas

## Fragilidades nas Candidaturas

### Motivos de não elegibilidade das candidaturas

**Não contribuírem para os objetivos e prioridades enunciadas no Aviso**

(não ser evidente que o projeto assenta em estratégias de diferenciação, de inovação e de marketing)

**Não terem enquadramento no âmbito sectorial**

(o projeto não se enquadra na produção de bens e serviços transacionáveis e internacionalizáveis)

**O investimento proposto não está sustentado numa análise estratégica** que identifique as áreas de competitividade críticas para o negócio, a situação da empresa nessas áreas críticas e que fundamente as opções de investimento)

**Não apresentarem uma situação económica e financeira equilibrada**

**Projetos com despesa mínima/máxima elegível inferior/superior ao estabelecido no Aviso**

**Início dos trabalhos antes da data de submissão da candidatura**

# Sistemas de Incentivos às Empresas

## Fragilidades nas Candidaturas

### Motivos de não elegibilidade das candidaturas (Investigação e Desenvolvimento Tecnológico)

Não serem “**consórcios completos**” (IDT Co promoção)

A empresa líder não assegurar **30% do investimento elegível** (IDT Co promoção)

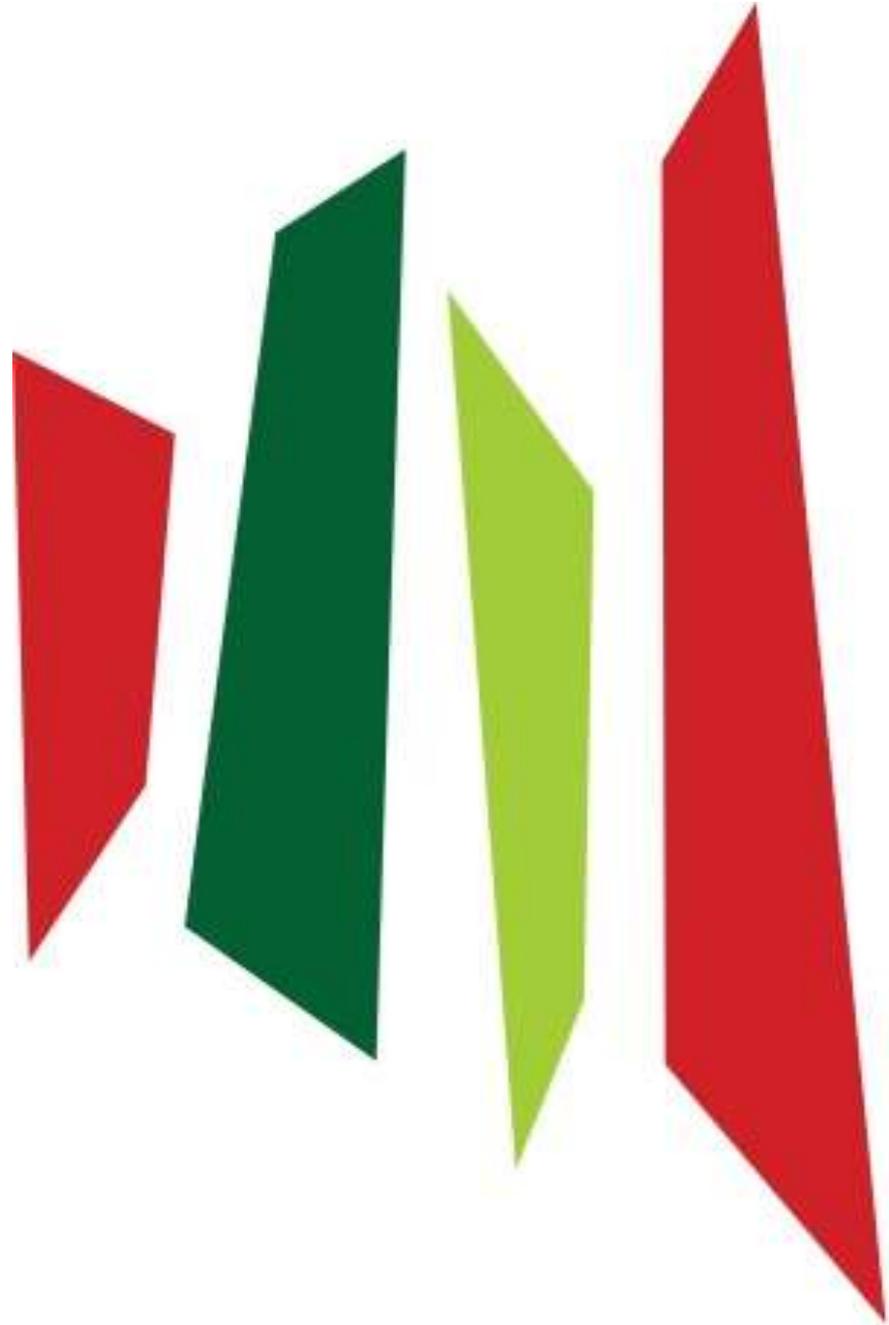
Não apresentarem, com a candidatura, um **contrato de consórcio** assinado

Não incorporarem **desenvolvimentos técnicos ou tecnológicos significativos** ou, no caso de projetos demonstradores, não terem caráter inovador alicerçado em atividades de I&D concluídas com sucesso (IDT Co promoção e Demonstradores)

Não demonstrarem a **aceitação do produto/processo pelo mercado e a respetiva comercialização** (Projetos Demonstradores)

Não demonstrarem que o promotor detém **competências técnicas e científicas que garantam que o projeto de I&D responde ao problema diagnosticado**

# Apoios à Investigação Científica e Tecnológica



# Apoios à Investigação Científica e Tecnológica

## Principais fragilidades observadas nas candidaturas submetidas

**Memória descritiva** muito densa e focada na descrição/caracterização das entidades beneficiárias em detrimento do desejável foco no projeto em si mesmo. São pontos de fragilidade principais:

Insuficiente descrição do **estado-da-arte** e, conseqüentemente, dificuldade na apreensão dos **avanços científicos** a que o projeto se propõe

**Plano de trabalhos pouco claro**, o que condiciona a desejável compreensão da complementaridade das atividades propostas, enquanto “partes de um todo”

Insuficiente caracterização financeira dos projetos, o que suscita dúvidas quanto à **razoabilidade orçamental** das propostas (recursos humanos envolvidos; consumíveis; entre outras rubricas)

Insuficiente **fundamentação das equipas técnicas dos projetos**, em particular quanto à sua dimensão e adequação aos objetivos do projeto

# Apoios à Investigação Científica e Tecnológica

## Principais fragilidades observadas nas candidaturas submetidas

**Quantificação exagerada de resultados**, com risco associado quanto à sua exequibilidade (atenção às penalizações prevista na legislação por incumprimento das obrigações contratuais)

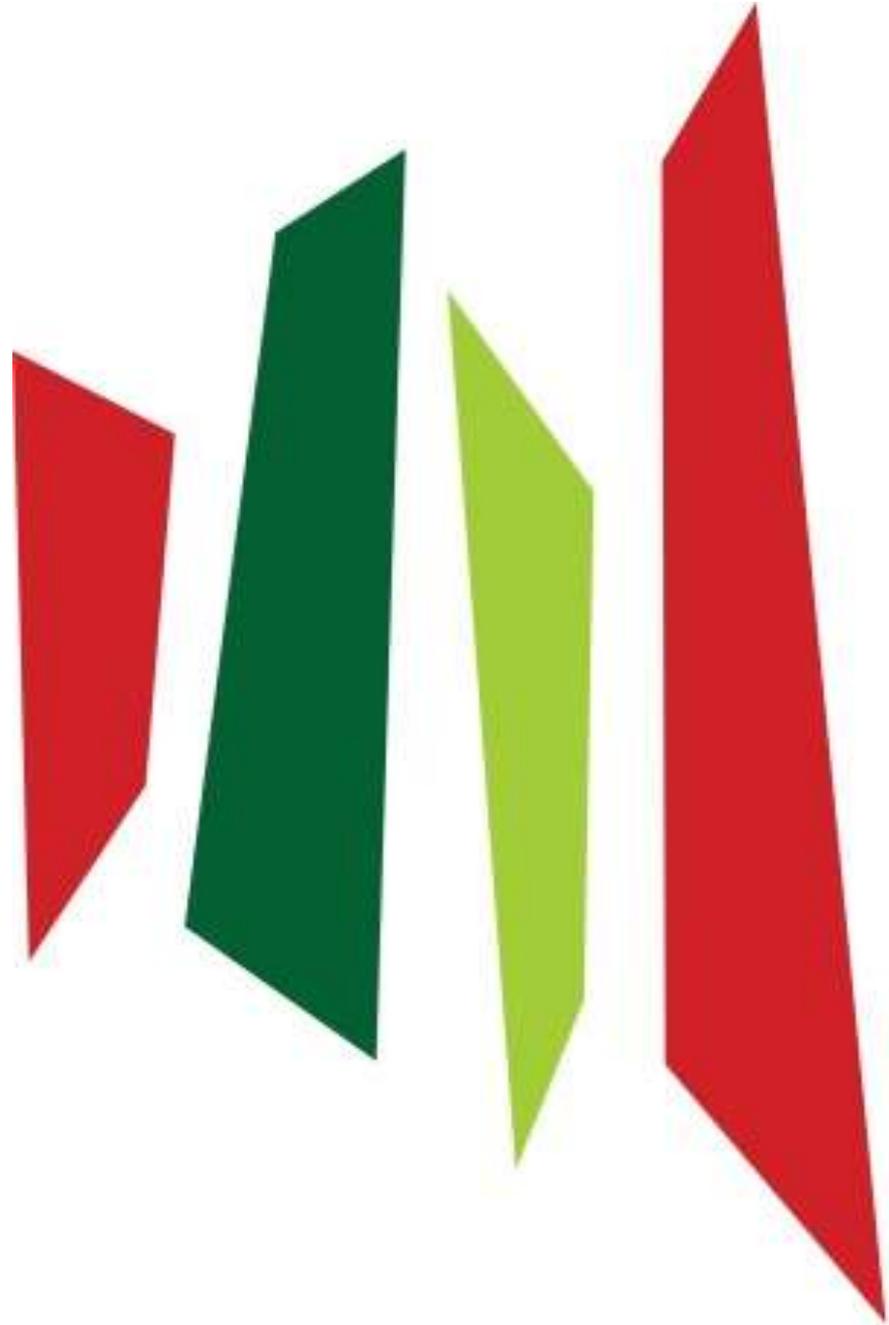
Debilidades na **justificação do alinhamento dos projetos com a estratégia de especialização inteligente**, regional ou nacional

Insuficiente disponibilização de informação para análise do **mérito das candidaturas**

Nos projetos em copromoção, **insuficiente descrição/fundamentação do envolvimento de todas as entidades** nas diversas fases do projeto (qualidade do consórcio)

Insuficiente detalhe do **plano de comunicação e disseminação do conhecimento**, nas tipologias de projetos aplicáveis

# Apoios a Projetos de Iniciativa Municipal



# Fragilidades nas Candidaturas



## Motivos de não elegibilidade das candidaturas e da despesa

Não apresentação das **evidências documentais** solicitadas no Aviso

**Insuficiente justificação de cada critério de seleção**, objeto da análise de mérito

Incorreto enquadramento da candidatura em termos de **auxílios de estado** e enquanto **projeto gerador de receita**

Incorreto **enquadramento em termos de IVA**

Falta de **maturidade dos procedimentos de contratação pública**

Tentativa de financiar **custos de funcionamento**

# Fragilidades nas Candidaturas



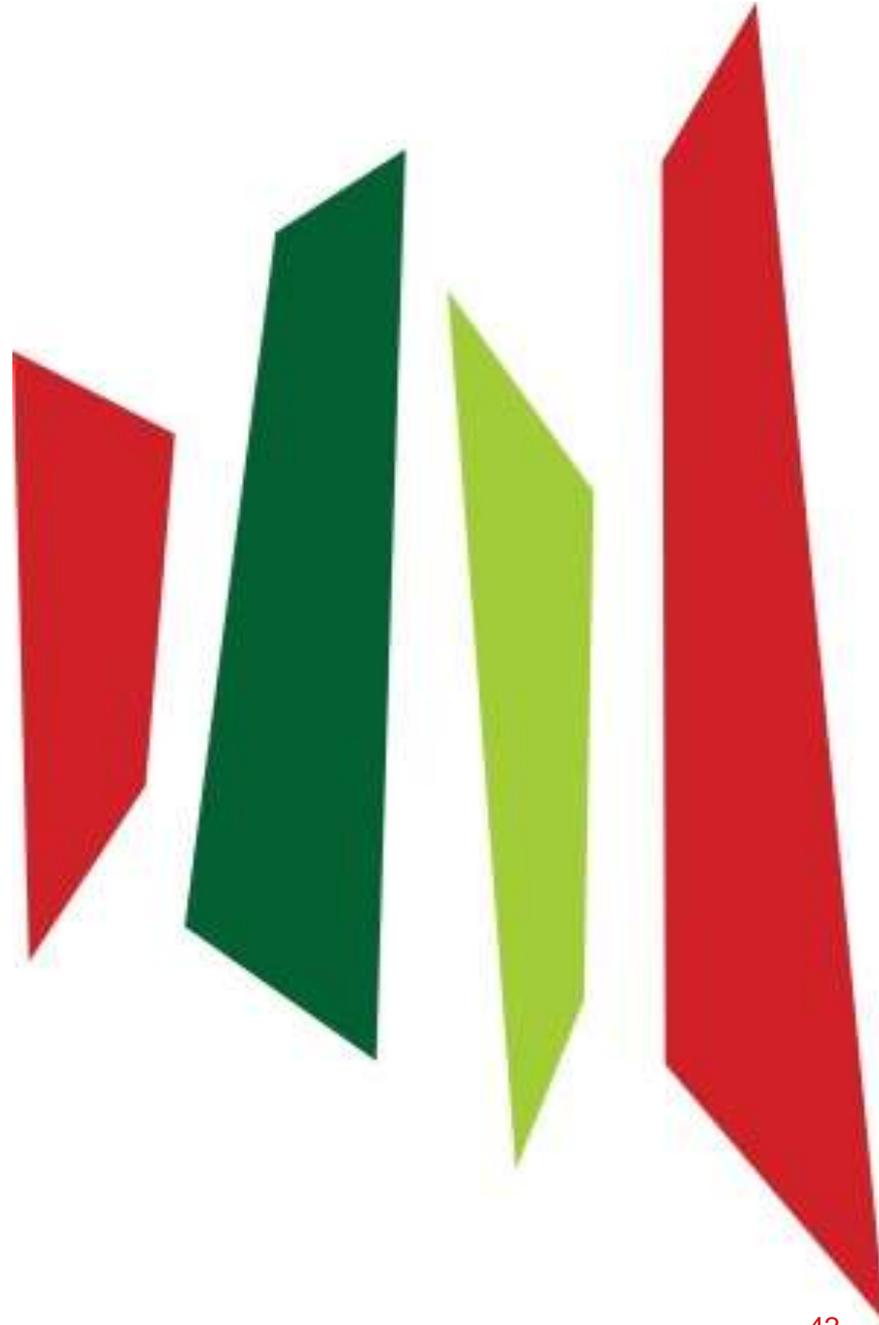
## Motivos de não elegibilidade das candidaturas e da despesa

**Falta de legitimidade para intervir no terreno, edifício ou fração objeto de financiamento** (e.g. certidão permanente do registo predial e caderneta predial urbana; direito de superfície; comodato,...)

**Não conformidade da operação urbanística com as normas legais e regulamentares** (pareceres e/ou licenças emitidos pelas entidades competentes no âmbito de Instrumentos de Gestão Territorial e restrições de utilidade pública; domínio hídrico; Avaliação de Impacte Ambiental; pareceres setoriais...)

**Não conformidade com os normativos nacionais e comunitários em termos de contratação pública** (critérios de adjudicação ilegais; fracionamento de despesa/procedimentos / fuga ao concurso público internacional; prazos de execução pouco razoáveis; modificações objetivas do contrato sem enquadramento; erros e omissões / trabalhos a mais sem fundamentação técnica e legal; não cumprimento das cláusulas do caderno de encargos: alterações dos trabalhos/registo dos atos da fiscalização, etc; falta ou erro de cálculo da revisão de preços)

# Sistema de Incentivos às Empresas



# Aspetos críticos na elaboração de uma candidatura ao Sistema de Incentivos às empresas



-  1. O projeto deve ser da empresa e do empresário. O projeto nunca deve ser do consultor
-  2. O projeto deve apresentar um verdadeiro efeito de incentivo
-  3. Registo do beneficiário
-  4. Guia de apoio ao preenchimento do formulário
-  5. Submissão da candidatura em tempo
-  6. Objetivo – melhorar a competitividade da empresa

# Aspetos críticos na elaboração de uma candidatura ao Sistema de Incentivos às empresas



**PAS 2.0** Plataforma de Apoio Simplificada

**Projetos associados à conta**

Projeto	Estado	Descrição	Função
PT2020	Com acesso a tabeão específico	SI Inovação Empresarial - Produtiva	Promotor/Líder
PT2020	Com acesso a tabeão específico	SI Qualificação e Internacionalização - PME - Proj. individuais	Promotor/Líder
PT2020	Com acesso a tabeão específico	SI I&DT Empresarial - Copromoção	Promotor/Líder

**Simulação de acesso à Investe QREN**

Nº de Acesso	Atividade	Organismo
1	SI Qualificação PME - Vale Inovação	IAPMEI

**Candidaturas em curso - Portugal 2020**

Nº de Acesso	Nº	Aviso	Estado*	Ref. candidatura*
1	1	Aviso nº 09/2015 : Inovação Empresarial   Produtiva	Submetida	15000000000000000000
2	2	Aviso nº 08/2015 : I&DT   Projetos em copromoção	Submetida	15000000000000000000
3	3	Aviso nº 05/2015 : Qualificação PME   Projetos individuais	Submetida	15000000000000000000

**Entidades acreditadas - "Vales"**

- Investigação e Desenvolvimento Tecnológico (I&DT)
- Empreendedorismo
- Internacionalização
- Inovação

**Concursos abertos**

Data Fecho	Aviso
2020-12-31	Aviso nº 11/2015 : internacionalização de I&D - Projetos individuais
2020-12-31	Aviso nº 17/2015 : Proteção de Direitos de Propriedade Industrial - Projetos individuais
2019-11-30	Aviso nº 05/SAICT/2015 : SAICT   Programas de Atividades Conjuntas
2019-12-30	Aviso nº 29/2015 : internacionalização PME   Projetos conjuntos
2019-12-30	Aviso nº 20/2015 : Qualificação PME   Projetos conjuntos

Fig. 1 - Balcão do projeto (Imagem genérica)



# PO ISE

PROGRAMA OPERACIONAL  
INCLUSÃO SOCIAL  
E EMPREGO



1

PROMOVER A SUSTENTABILIDADE E A QUALIDADE DO EMPREGO

2

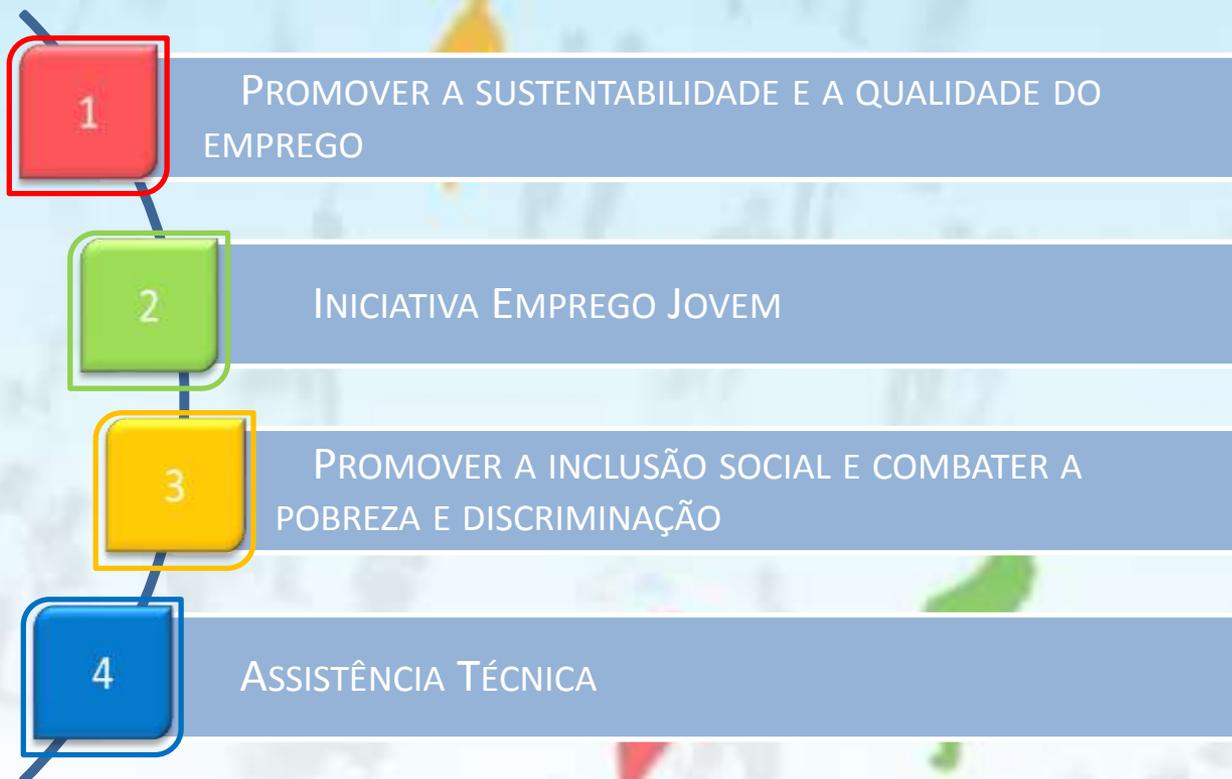
INICIATIVA EMPREGO JOVEM

3

PROMOVER A INCLUSÃO SOCIAL E COMBATER A POBREZA E DISCRIMINAÇÃO

4

ASSISTÊNCIA TÉCNICA



# Portugal Inovação Social



**FUNDO**  
para a Inovação Social

Financiamento orientado para **Projetos**, como forma de atuar junto das organizações responsáveis pela sua implementação, especialmente as Organizações da Economia Social.



**TÍTULOS**  
de Impacto Social



**PARCERIAS**  
para o Impacto



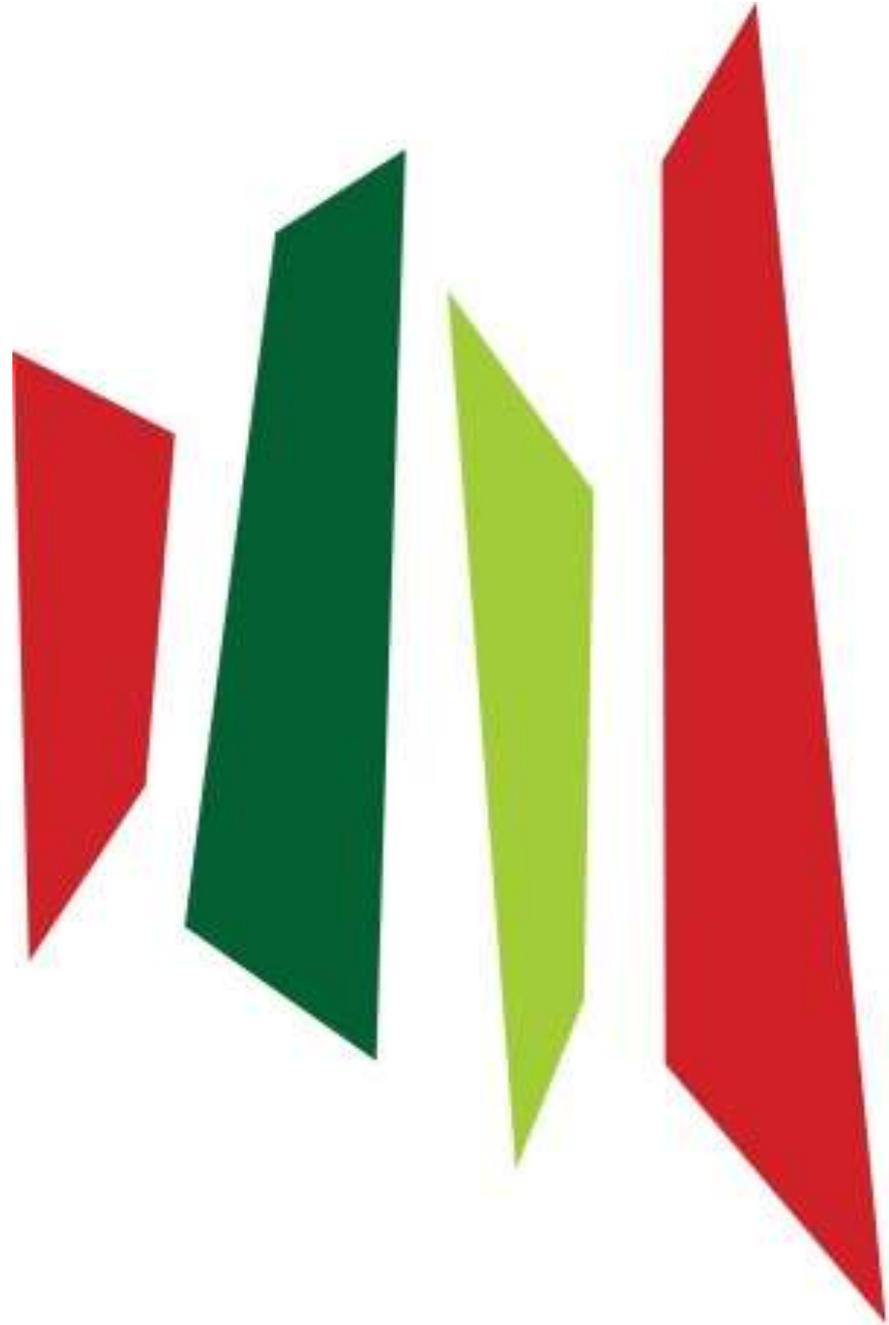
**CAPACITAÇÃO**  
para o Investimento Social



Muito obrigada/o

# Pedro Marques

Ministro do Planeamento e das  
Infraestruturas



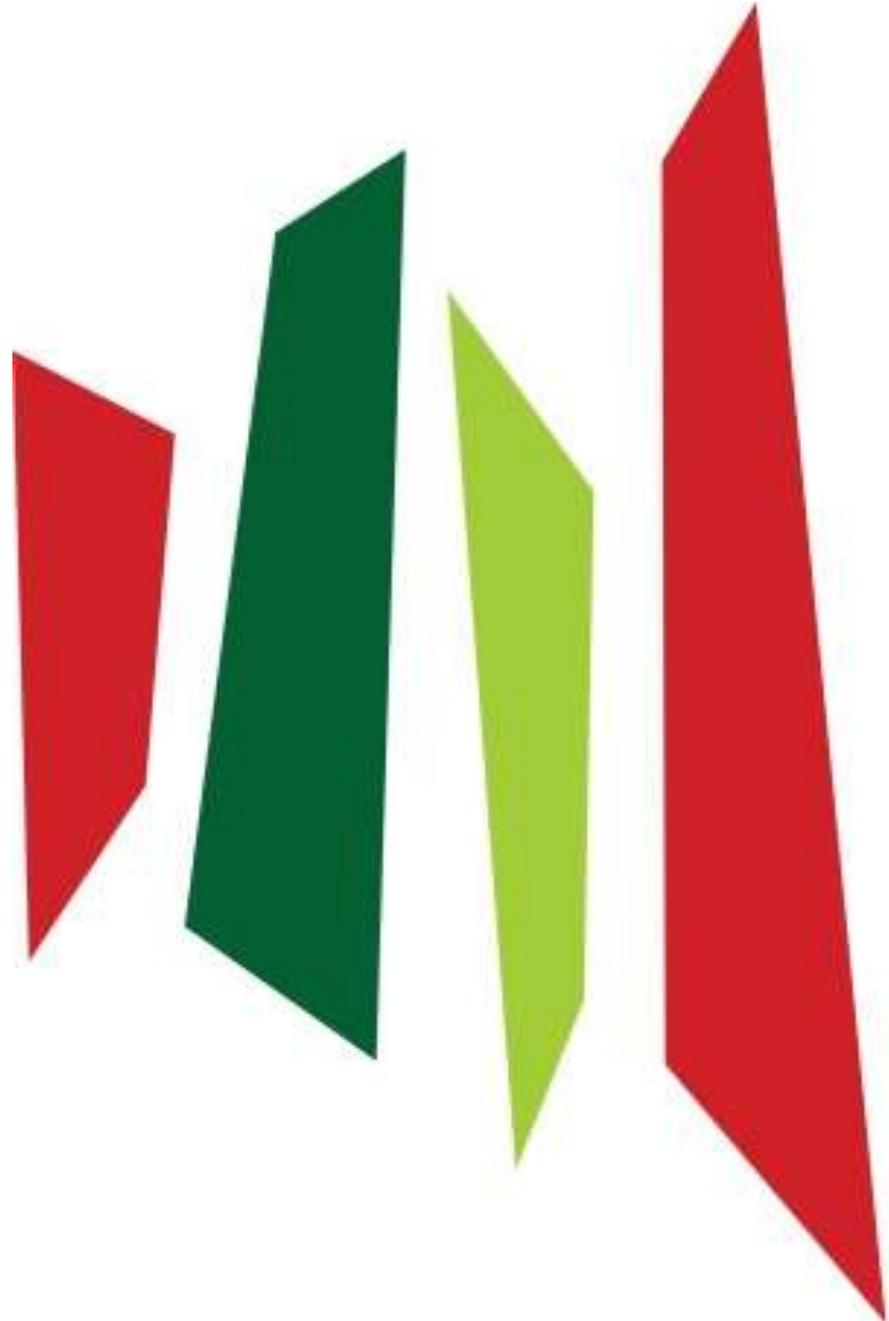
Muito obrigado

Fundos da União Europeia ao serviço das regiões – por um Portugal mais coeso territorialmente

Fundos da União Europeia ao serviço das pessoas – por um Portugal mais qualificado e inclusivo

Fundos da União Europeia ao serviço das empresas – por um Portugal mais competitivo

Fundos da União Europeia ao serviço da sustentabilidade – por um Portugal mais “verde”





# evento anual 2017

Muito obrigada/o

Colaboramos por

